



sanu —
strategie &
management

Einfluss gewinnen und nutzen

Themen und Projekten in einer Organisation zum Erfolg verhelfen

Praxiskurs, Kurs-Code: 19SMDS

16. Mai 2019 in Biel

Kontext

Viel Verantwortung und wenig Entscheidungskompetenz: Eine Herausforderung, die Mitarbeitende und Führungskräfte in Matrix- und Fachführungsfunktionen, in Stabstellen oder als Projektverantwortliche häufig kennen. Doch auch ohne Führungsposition kann man Auftraggeber und externe Stakeholder beeinflussen. Im Kurs lernen Sie Ihre Stärken und Schwächen kennen und analysieren mögliche Treiber und Hindernisse in der eigenen Organisation oder innerhalb komplexer Projektorganisationen. Auf dieser Basis und unter Einsatz konkreter Methoden entwickeln Sie den Weg, um Ihr Projekt in der Organisation richtig aufzugleisen und um integer Wirkung zu entfalten.

Ziele

Die Teilnehmenden:

- ▶ verstehen das Umfeld / die Organisation und analysieren Treiber und Hindernisse für das eigene Projekt;
- ▶ sind sich ihrer persönlichen Eigenschaften in Bezug auf die Einflussnahme bewusst und identifizieren Ansätze, um diese zu verstärken;
- ▶ erarbeiten eine konkrete, persönliche Strategie, um ihre Anliegen in der Praxis umzusetzen.

Zielpublikum

Der Kurs richtet sich an Personen in Unternehmen, öffentlichen Verwaltungen und NGO's mit folgenden Funktionen:

- ▶ Fachführung, Themenverantwortung
- ▶ Projektleitung
- ▶ Stabstellen und Querschnittsfunktionen (z.B. Umwelt-, Qualitäts- und Nachhaltigkeitsverantwortliche)

Patronatspartner: svujasep, öbu, ECO SWISS, sia, Kommunalmagazin

Programm

- ▶ Grundsätze zur Einflussnahme in einer Organisation
- ▶ Reflexion der eigenen Bedürfnisse
- ▶ Systemische Analyse-Instrumente
- ▶ Handlungsgrundsätze
- ▶ Persönliche Einstellungen
- ▶ Grundlagen für die erfolgreiche Kommunikation
- ▶ Planung der persönlichen weiteren Schritten

«Der Kurs erwies sich als hervorragende Plattform, um einen Schritt zurück zu machen und die Abläufe, Automatismen im Betrieb und die Rollen der verschiedenen Personen genauer zu betrachten. Besonders bereichernd war die Mischung aus persönlichen, auf mein konkretes Projekt bezogenen Inputs und allgemeinen Tipps im Plenum. Seither formuliere ich meine Beiträge bewusster und suche eher ein persönliches Gespräch, weil ich mir der Mechanismen im Team bewusst bin.»

Lukas Tschirren | Fachbereichsleiter Umwelt | Gemeinde Münsingen

Referent

Marc Münster, Direktor | sanu future learning ag

Praktische Informationen

Datum & Ort Do, 16. Mai 2019 | sanu ag, Biel | 09h00 - 17h00

Anmeldefrist 27. April 2019

Preis CHF 950 | CHF 890 für Frühbucher vor dem 28.2.2019

Im Preis inbegriffen sind Kursunterlagen, Verpflegung, sowie 50% Ermässigung auf das SBB-Ticket.

Kontakt

Marc Münster | Projektleiter | mmuenster@sanu.ch | 032 322 14 33
Claudia Schmidlin | Projektkoordinatorin | cschmidlin@sanu.ch | 032 322 14 33

Weitere Informationen und Anmeldung: www.sanu.ch/19SM05